



Plan Estratégico GISI/RASNIC 2011-2015

Plan Estratégico GISI 2011 - 2015

**COMITÉ COORDINADOR
RASNIC**

AGOSTO/2011



Plan Estratégico GISI/RASNIC 2011-2015

Tabla de Contenido

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	El Sector de Agua y Saneamiento, la RASNIC y el GISI	4
III.	Marco Legal donde se inserta el Saneamiento y el GISI	5
IV.	FODA DEL GISI	6
V.	Misión	8
VI.	Visión	8
VII.	Objetivos Estratégicos	8
VIII.	Objetivos, Indicadores y Metas Estratégicas del GISI	9
IX.	Procesos y Funciones	12
X.	Matriz de Prioridades	15
XI.	Plan de Acción	16
XII.	ORGANIZACIÓN DEL GISI	17
	Roles y Responsabilidades	18
XIII.	Plan de Capacitación	18
	a. Plan de Capacitación de Corto Plazo	19
	b. Plan de Capacitación a Largo Plazo	19
XIV.	Presupuesto	20
XV.	Conclusiones y Recomendaciones	21
XVI.	Referencias	23

I. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico del Grupo Impulsor de Saneamiento Integral (GISI) para el período 2011-2015, permitirá orientar sus acciones dentro de los lineamientos estratégicos de largo plazo establecidos por la Misión y la Visión de la Red de Agua y Saneamiento de Nicaragua (RASNIC).

Este Plan Estratégico tiene como finalidad fortalecer en el corto plazo al GISI y la imagen de la RASNIC en el marco de las acciones de Saneamiento en Nicaragua, que sea reconocido como Impulsora del saneamiento integral. Este Plan también será un instrumento de planificación, seguimiento y control de las acciones de Saneamiento y un medio de información y comunicación con el Sector de Agua y Saneamiento.

El Plan Estratégico del GISI se elaboró con financiamiento del SEI a través del Convenio establecido con la Red Regional de Agua y Saneamiento de Centroamérica (RRASCA).

Este Plan tiene como inicio la Misión y Visión del GISI, el entorno, define sus Objetivos Estratégicos e Indicadores y Metas que permiten su seguimiento y control. De igual forma, incluye las Funciones Básicas del GISI, las Prioridades que orientan y focalizan la acción gerencial, los Proyectos y Planes, así como la expresión Presupuestaria y Financiera para ejecutarlo.

II. El Sector de Agua y Saneamiento, la RASNIC y el GISI

El Sector de Agua Potable y Saneamiento para la prestación de los servicios está conformado por:

- a. El Instituto Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados (INAA) como Ente Regulador de la Prestación de los Servicios.
- b. Las Empresas Prestadoras de los Servicios:
 - Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados Sanitarios (ENACAL) como Empresa Pública que brinda servicios de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario al 59% de la población.
 - Empresas Municipales de Agua Potable, que abastecen a unos 37 municipios.
 - Comités de Agua Potable y Saneamiento que abastecen a la población rural, siendo actualmente 5,276 CAPS los registrados en INAA.
 - Asociaciones y Cooperativas conformadas como ONG que abastecen a las comunidades rurales.
- Empresas menores de 500 conexiones privadas con Licencias de Operación con INAA que brindan servicio de forma temporal.

- c. El Fondo de Inversión Social y Emergencias quien es responsable del Programa de Agua y Saneamiento Rural.

Autoridad Nacional del Agua (ANA): A nivel superior es la responsable de administrar el uso del Agua como Recurso con el fin de planificar y dirigir los diferentes usos del Agua: Para Consumo Humano que es el prioritario, riego, industria, ganadería, agricultura, etc. Esta Autoridad es respaldada por un Comité de Recursos Hídricos que asesora al mismo y está dirigido por el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales y conformada por las instituciones del Sector más el Ministerio de Salud y el Instituto de Estudios Territoriales.

Respaldando la ejecución de los proyectos y financiando el fortalecimiento del Sector, están los Organismos de Cooperación, Organizaciones No Gubernamentales Nacionales e Internacionales, Ministerio de Educación, Universidades, Asociaciones, Consultores Independientes y otras formas de Cooperación. La mayor parte de estos son Miembros de la Red de Agua y Saneamiento de Nicaragua (RASNIC).

Y por último con la importancia que corresponde, están los Usuarios de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento tanto en el ámbito urbano como rural, beneficiarios de todos los programas y proyectos.

El Grupo Impulsor de Saneamiento Integral (GISI), nace en el nivel local con una línea base de la situación de Saneamiento y la promoción del concepto de Saneamiento Integral a través de la Flor del Saneamiento, todo con el apoyo de las Redes locales, el impacto se logra con la generación de un plan de acciones en cada territorio que fueron compartidos a nivel central de RASNIC con la realización del Primer Foro Nacional de Saneamiento Integral en el año 2007.

En el año 2010, se logra la realización del II Foro Nacional de Saneamiento Integral, esta vez con una serie de Seminarios sobre tecnologías apropiadas, metodologías de promoción de higiene, gestión integral de residuos sólidos, innovaciones en la gestión de servicios de saneamiento, recursos hídricos y saneamiento, saneamiento en las escuelas. Los resultados obtenidos fueron una serie de acciones que permitirán darle continuidad a las gestiones del Grupo Impulsor de Saneamiento Integral (GISI).

III. Marco Legal donde se inserta el Saneamiento y el GISI

El Saneamiento Integral se inserta en las leyes y normas vigentes sobre saneamiento, disposiciones para tratamiento de residuos líquidos, residuos sólidos, aguas grises, disposición de excretas, lavado de manos, metodologías de educación de higiene para escuelas, familias y comunidad.

Estas leyes y normas dan responsabilidad a diferentes instituciones como: INAA quien debe establecer las normas e instrumentos regulatorios sobre saneamiento (Sistemas de Alcantarillados Sanitarios, plantas de tratamientos, letrinas y otras opciones tecnológicas de saneamiento posibles); ENACAL y otras Empresas que brindan el servicio de saneamiento, deben aplicar las normas en la operación y mantenimiento de los Sistemas de Alcantarillados Sanitarios incluidas las plantas de tratamiento; FISE que incluye el Saneamiento en sus programas de inversiones, incorporando el inodoro ecológico y otras formas alternas para disponer las excretas en las zonas rurales; MINSA que vigila el cumplimiento de las disposiciones sanitarias; MARENA que controla los vertidos y desechos sólidos para evitar la contaminación de las áreas protegidas; y Las Municipalidades quienes tiene la responsabilidad del saneamiento integral de su municipio.

IV. FODA DEL GISI

El **Análisis FODA**: Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas.

Mediante el análisis del *ambiente externo* (oportunidades y amenazas), y del *ambiente interno* (debilidades y fortalezas), se determinan las opciones **estrategias del Grupo de trabajo GISI**.





Plan Estratégico GISI/RASNIC 2011-2015



Este análisis da lugar a la **matriz FODA**, es una herramienta que permitirá conocer las opciones estratégicas FO, FA, DO y DA y la mejor manera de aprovechar las oportunidades que se le presenten al GISI y al mismo tiempo minimizar el impacto de las debilidades y protegerse contra las amenazas.

<h2>MATRIZ FODA</h2>	Oportunidades (O) <ol style="list-style-type: none"> El desarrollo de los eventos latinoamericanos LATINOSAN I y II. Importancia del Saneamiento Integral va creciendo y hay Redes latinoamericanas trabajando en la ejecución de tareas conjuntas. Hay posibilidades de financiamiento con Fondos complementarios de Un Habitat. Avances en la aplicación de nuevas opciones tecnológicas. 	Amenazas (A) <ol style="list-style-type: none"> Reducción de la cooperación internacional. Instituciones públicas poco comunicativas La realización de acciones de Saneamiento con poca información disponible.
	Estrategias FO (Defensivas) Estrategias FA (Ofensivas)	FA
Fortalezas (F) <ol style="list-style-type: none"> Nace en el seno de RASNIC cuyos objetivos permiten al GISI fortalecerse. Apoyo de organizaciones regionales para ejecutar actividades Unificación, consenso y sinergia entre sus miembros. 	FO <ol style="list-style-type: none"> Participar en eventos de LATINOSAN III. Fortalecer diferentes niveles de comunicación y coordinación con RASNIC, RRASCA, RELAC, FOCARD-APS Formalizar perfiles de proyectos de saneamiento que sean financiados. Aplicación y difusión de nuevas tecnologías con la participación de los miembros de RASNIC. 	FA <ol style="list-style-type: none"> El Comité Coordinador de RASNIC apoya el trabajo de GISI. Afianzar a los Miembros del GISI en el cumplimiento de las metas. Posesionar al GISI a nivel nacional con la ejecución de actividades coordinadas con todos los miembros de RASNIC.
Debilidades (D) <ol style="list-style-type: none"> Falta seguimiento de las actividades realizadas para lograr avanzar en nuevas iniciativas o fortalecer las existentes. Hace falta la construcción de un Liderazgo dentro del GISI. Incorporación de otros actores en el GISI. 	DO (Sobrevivencia) DO <ol style="list-style-type: none"> Conocer y solicitar información de las nuevas aplicaciones de opciones tecnológicas en la Región Centroamericana y de la Red latinoamericana. Crecimiento del GISI para fortalecerlo frente a demandas de conocimiento del concepto de saneamiento integral. Contar con un plan estratégico y una organización sólida liderada por uno de los miembros. 	Estrategias DA (Orientación) DA <ol style="list-style-type: none"> Establecer un funcionamiento estable y dinámico con un programa de reuniones del GISI. Monitoreo del cumplimiento de los objetivos y metas del GISI. Establecimiento de un responsable que logre motivar y coordinar el cumplimiento de las acciones previstas en tiempo y forma.

V. Misión

MISION DEL GISI

Incidir en la educación, el conocimiento y fortalecimiento del concepto de **Saneamiento Integral** promoviendo acciones para afianzar y posicionar el mismo, dentro y fuera de RASNIC y en las comunidades rurales y peri urbanas para contribuir al mejoramiento de la salud, higiene y ambiente.

VI. Visión

VISION DEL GISI

Ser el Grupo líder en Saneamiento Integral de mayor prestigio en la región, comprometido, con una organización eficiente, sólida y reconocida por la excelencia en promover acciones en las instituciones y organismos del sector, que fomenten la competitividad y alienten la práctica de soluciones posibles de Saneamiento para lograr una Nicaragua saludable.

VII. Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos del GISI se enmarcan en los objetivos estratégicos de RASNIC y son los siguientes:

OE1. RASNIC funciona como una instancia facilitadora y promotora de espacios de discusión y debate informado, el intercambio de experiencias y tecnologías sobre temas sensibles referidos al sector de agua y saneamiento, con énfasis en el ámbito local.

OE2. RASNIC impulsa y promueve acciones de incidencia y abogacía a nivel nacional, en temas relevantes referidos al sector de agua y saneamiento, que contribuyan a incrementar el acceso de calidad y enfoque de integralidad a los servicios de agua y saneamiento preferentemente del sector rural y peri urbano del país.

OE.3. RASNIC impulsa y promueve acciones de incidencia y abogacía a nivel regional que contribuyan a los procesos de reforma y mejoren el desempeño del sector agua y saneamiento en Centroamérica.

OE4. RASNIC mejora su desempeño gerencial y su marco legal en coherencia con sus valores institucionales.

En ese sentido los Objetivos Estratégicos del GISI en este período son:

OEG1. **Propiciar** una sólida organización, eficiente y reconocida

OEG2. **Fortalecer** el concepto de **Saneamiento Integral** entre los miembros de RASNIC divulgándolo entre los actores del sub sector.

OEG 3. **Incidir** en el establecimiento de un **Marco Normativo para el Saneamiento Integral en el país.**

OEG4. **Promover sistemas y tecnologías de Saneamiento integrales apropiadas a la realidad de las localidades** entre los Miembros de RASNIC.

VIII. Objetivos, Indicadores y Metas Estratégicas del GISI

Se establecen cinco perspectivas para los Objetivos, Indicadores y Metas a ejecutar en los próximos cinco años. Estos elementos sirven de base para establecer el Sistema de Seguimiento y Control del Plan.

Las cinco perspectivas utilizadas para el GISI son las siguientes:

1. Perspectiva Financiera:

Se agrupan en esta perspectiva todos los Objetivos, Indicadores y Metas asociados con asegurar los niveles de financiamiento requeridos para los presupuestos de operación y funcionamiento del GISI/RASNIC.

2. Perspectiva Beneficiarios potenciales:

Bajo esta perspectiva se incluyen los Objetivos vinculados con la Satisfacción de los beneficiarios vinculados al GISI y los Miembros de RASNIC.

3. Perspectiva de los Procesos de Incidencia:

Se incluyen bajo esta perspectiva todos los Procesos que determinan la Misión del GISI y las incidencias dentro de RASNIC y las instancias tomadoras de decisión en el ámbito público.

4. Perspectiva de los Procesos Internos:

Bajo esta perspectiva se agrupan los Objetivos, Indicadores y Metas relacionados con los Procesos de Apoyo a las funciones del GISI, el Sistema de Información y Tecnología que permiten manejar la información sobre Saneamiento Integral. De igual forma, se incluyen todos los procesos administrativos que hacen más eficiente el desempeño del GISI.

5. Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento:

Todo lo referido a la creación de la Cultura Organizacional, el Desarrollo y la Capacitación del Recurso Humano del GISI/RASNIC se agrupa en esta perspectiva. Se refiere fundamentalmente al cierre de brechas entre lo disponible hoy y lo requerido para el funcionamiento eficiente del GISI en el futuro.

Las perspectivas del GISI, desglosadas en objetivos, indicadores y metas son los elementos base para el desarrollo del sistema de control de ejecución del Plan.

Perspectiva Financiera						
Objetivos	Indicadores	Metas				
		2011	2012	2013	2014	2015
Asegurar financiamiento para proyectos demostrativos de Saneamiento Integral						
Inversión	% de financiamiento de los costos de inversión en la gestión.	100%		100%		100%
Disponer del Presupuesto y Recursos requeridos para ejecutar las actividades del GISI						
Presupuesto	%del presupuesto financiado por Organismos de Cooperación	100%	99%	98%	91%	87%
	%del presupuesto financiado por Fondos propios		1%	2%	8%	13%

Perspectiva Beneficiarios						
Objetivos	Indicadores	Metas				
		2011	2012	2013	2014	2015
Fortalecer el concepto de Saneamiento Integral						
1 Talleres	No. Talleres de saneamiento realizados.	2	5	6	6	4
2 Conversatorios	No. Conversatorios técnicos	1	6	4	4	4
3 Cursos	No. Cursos impartidos		1		1	
4 Pasantías	No. Pasantías realizadas		1	1		2
Satisfacer al Beneficiario						
1 Proyectos	Programa de proyectos demostrativos de opciones de saneamiento integral para las comunidades : No. de hogares beneficiados	ejecutándose a partir del 2012				
			15	40	50	60
2 Promoción de higiene	No. de Comunidades aplicando la metodología FECSA		5	10	15	20
3 Opciones posibles	No. de comunidades con algún tipo de solución de saneamiento integral demostrativo	2	4	6	8	20
Satisfacción de la membresía						
Capacitación Miembros	No. de eventos sobre saneamiento integral realizados	1	5	5	5	6
Boletín informativo	% de Miembros informados sobre las acciones del GISI	90%	90%	95%	95%	95%

Perspectiva Procesos de Incidencia						
Objetivos	Indicadores	Metas				
		2011	2012	2013	2014	2015
Incidir ante INAA para el establecimiento de un Marco Normativo para Saneamiento Integral						
	% miembros consultados sobre Marco Normativo		100%			
	Marco Normativo actualizado			80%	90%	100%
Incidir en las Máximas Autoridades para poseionar el concepto de Saneamiento Integral						
	% de instituciones de Gobierno afianzadas en el Concepto Saneamiento Integral a través de una declaratoria e integración en sus políticas y planes de acción.	5%	25%	50%	80%	100%
	% de Organismos de Cooperación y ONG Afianzadas con el concepto reflejado en sus políticas y programas.	5%	25%	50%	80%	100%

Perspectiva Procesos Internos						
Objetivos	Indicadores	Metas				
		2011	2012	2013	2014	2015
Conocer sobre Saneamiento Integral						
	Base datos automatizada		100%			
	Informe sobre avances en Saneamiento Integral actualizados.		1		1	
Dominar el uso de tecnologías avanzadas						
	Implementar un Sistema de Información del GISI		1			
	Reportes de avances en página WEB		1	1	1	1
Desarrollar los Contactos y Proyección del GISI						
	Boletín semestral	1	2	2	2	2
	III Foro		1			
	Divulgación e intercambio de información	1	1	1		1
Administrar eficientemente los recursos						
	Presupuesto de efectivo	1	1	1	1	1

Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento						
Objetivos	Indicadores	Metas				
		2011	2012	2013	2014	2015
Crear una cultura de Grupo						
	% del Plan de GISI	20%	40%	60%	80%	100%
Desarrollar los Recursos Humanos						
	% Miembros del GISI capacitados	100% personal adiestrado en 2015				
	% Miembros del GISI actualizados técnicamente en saneamiento Integral	100% personal actualizado en 2015				

IX. Procesos y Funciones

Los Procesos y Funciones del GISI/RASNIC se esquematizan a continuación y luego se enmarcan dentro de la Matriz Nivel/Función donde se detallan las Funciones que realiza el GISI en el cumplimiento de su Misión y para el logro de sus Objetivos estratégicos.

Procesos	Funciones del GISI
<p>Incidir en el posicionamiento del concepto sobre Saneamiento Integral</p>	<p>Establecer coordinaciones con las Autoridades Máximas de las Instituciones de Gobierno y de Organismos de Cooperación. Con RRASCA a nivel de la región centroamericana.</p> <p>Coordinaciones a nivel territorial</p>
<p>Ejecutar acciones de Saneamiento</p>	<p>Conformar alianzas estratégicas para la ejecución de proyectos demostrativos de sistemas de saneamiento y opciones tecnológicas posibles.</p> <p>Realizar Talleres, Conversatorios técnicos y Cursos sobre Saneamiento Integral.</p>
<p>Coordinar entre miembros el intercambio de Experiencias</p>	<p>Fomentar la realización de Pasantías a nivel nacional de los miembros para conocer los avances sobre Saneamiento Integral.</p> <p>Realizar Foros de Intercambio de Experiencias que incluyan visitas de campo.</p>
<p>Administrar el conocimiento sobre Saneamiento Integral</p>	<p>Consolidar información sobre Saneamiento a nivel nacional e internacional</p> <p>Documentar, divulgar e informar</p>

MATRIZ NIVEL- FUNCION

Nivel/Función	Incidencia	Ejecución	Coordinación	Documentación e información
Estratégico	Elevar a nivel de Gobierno el concepto de Saneamiento Integral	Acercamiento con instituciones de gobierno y organismos de cooperación	Reuniones de trabajo con las Autoridades para efectuar actividades conjuntas	Información accesible sobre el Saneamiento Integral
Planificación	Encuentros Municipales, Institucionales y Miembros de RASNIC Talleres, conversatorios y cursos sobre saneamiento Integral Perfiles de proyectos demostrativos	Metodología de los encuentros, agenda, resultados. Metodología a aplicar Búsqueda de financiamiento de Proyectos	Ejecutar el III Foro de Saneamiento Integral Invitación a Miembros Coordinar con la membresía a nivel nacional, RRASCA y otros organismos a nivel regional.	Documentar eventos y emitir notas informativas Memorias y notas informativas para página web Convenios, alianzas, etc.
Análisis y Control	Información de los resultados	Memorias de los encuentros Indicadores de beneficiarios y soluciones	Talleres de Presentación de experiencias	Recopilar información de las redes locales y de los miembros
Operativo	Activar las redes locales.	Ejecución de los encuentros Proyectos de biojardineras, baños ecológicos	Redes locales trabajando con el GISI en la preparación de actividades Participación comunitaria y de miembros	Página Web, Boletines, trípticos informativos, cartillas, etc. Documentar las experiencias

DESCRIPCION DE LAS FUNCIONES

Incidir en el posicionamiento del concepto sobre Saneamiento Integral:

Este proceso incluye las funciones que se deben ejecutar para lograr el apoyo de las instancias de Gobierno, de las Organizaciones No Gubernamentales Nacionales e Internacionales, Organismos de Cooperación y otras organizaciones interesadas en el Saneamiento Integral, igualmente la coordinación municipal a través de las redes locales de RASNIC. Incluye la incidencia en la elaboración del plan sectorial sobre Saneamiento, la determinación de lineamientos y políticas. A nivel regional con RRASCA y con FOCARD-APS.

Ejecutar acciones de Saneamiento:

Incluye las funciones relacionadas con la elaboración de documentos técnicos y diseños metodológicos para la ejecución de talleres, cursos, seminarios y cualquier otro tipo de acción de capacitación. También son parte de este proceso las actividades conjuntas con otros miembros de RASNIC para desarrollar proyectos demostrativos con las comunidades.

Coordinar entre miembros el intercambio de Experiencias:

Son las actividades que se deben realizar para el intercambio de experiencias a través de talleres, visitas de campo, pasantías territoriales, etc. Incluye la organización de los Foros Nacionales de Saneamiento Integral para fomentar las experiencias replicables, innovadoras y tecnológicas.

Administrar el conocimiento sobre Saneamiento Integral:

Son aquellas funciones que clarifican los roles, competencias y responsabilidades entre el grupo GISI. De igual forma, aquellas funciones que promueven la participación comunitaria y de la membresía. Así mismo, incluye funciones de administración financiera y de recursos, control y seguimiento de actividades.

Ahora bien, para visualizar la contribución relativa que cada función tiene al logro de los Objetivos Estratégicos del GISI/RASNIC, se ha construido la matriz siguiente, en ella se muestra en las filas los Objetivos Estratégicos en orden de prioridad y en las columnas se presentan las Funciones del GISI. La colorimetría indica que el color rojo es la función que tiene alto impacto sobre el logro del Objetivo; el color amarillo indica impacto medio y el color verde un impacto relativamente menor sobre el logro del Objetivo.

X. Matriz de Prioridades

El GISI debe dar prioridad y focalizar su esfuerzo en las funciones relativas a .de la manera más efectiva posible.

		FUNCIONES DEL GISI			
		Posesionar el concepto de Saneamiento Integral	Acciones de Saneamiento Integral		Operar con eficiencia
		Incidir en el posicionamiento del concepto sobre Saneamiento Integral	Ejecutar acciones de Saneamiento	Coordinar entre miembros el intercambio de Experiencias	Administrar el conocimiento sobre Saneamiento Integral
Objetivos Estratégicos	Propiciar una sólida organización, eficiente y reconocida				
	Fortalecer el concepto de Saneamiento Integral entre los miembros de RASNIC, divulgándolo entre los actores del subsector.				
	Incidir en el Establecimiento de un Marco Normativo para Saneamiento Integral del país.				
	Promover sistemas y tecnologías de Saneamiento integral apropiada a la realidad de las localidades.				

XI. Plan de Acción

El Plan de Acción del GISI incluye los Proyectos demostrativos que pueden realizarse, por lo que las acciones se dividieron en proyectos específicos que requieren una importante concentración de esfuerzo y recursos durante su ejecución. El segundo grupo incluye las actividades rutinarias propias del grupo GISI concentradas en capacitación y administración.

PLAN DE ACCION DE PROYECTOS ESPECÍFICOS

Proyectos Específicos del GISI 2011-2015		
Proyecto	Objetivo	Alcance
Plan Nacional de Saneamiento	Incidir en la elaboración de un Plan Nacional de Saneamiento	Coordinar conversatorios sobre la necesidad de un plan director de saneamiento.
Proyecto de acciones demostrativas en las comunidades	Formular perfiles de proyectos de Biofiltros domiciliarios, canales de saneamiento comunitario, huertos escolares y comunales, etc. para buscar fuentes de financiamiento.	Elaborar los proyectos. Ejecutarlos en coordinación con miembros del GISI y de RASNIC con la participación de las comunidades. Coordinar procedimientos
Programa de Fortalecimiento del GISI	Dotar a los miembros del GISI/RASNIC de instrumentos organizacionales y tecnológicos que fortalezcan la gestión y conocimiento sobre saneamiento integral	Desarrollar técnicas de trabajo en equipo Promover el fortalecimiento tecnológico
Plan de Capacitación	Fortalecer la capacidad técnica del GISI y RASNIC	Establecer planes de capacitación a corto y mediano plazo
Campaña de Imagen	Posicionar al GISI/RASNIC ante la opinión pública como un grupo líder en saneamiento integral	Investigar percepción actual dentro de RASNIC y a niveles locales Diseñar y poner en marcha una campaña de imagen Realizar encuestas rápidas de opinión
Marco Normativo sobre saneamiento integral	Incidir con estudios sobre las normas necesarias en saneamiento, que incluya manuales y procedimientos para las comunidades.	Elaborar y actualizar estudios y propuestas de normas en coordinación con INAA. Propuesta de la curricular educativa en saneamiento en el Ministerio de Educación, Colegios técnicos y Universidades.
Sistema de Información sobre saneamiento	Proporcionar un Sistema de Información que permita demostrar los avances del GISI	Diseño del Sistema Elaboración de la base de datos y los formatos requeridos para su manejo. Capacitación para administrarlo Mantenimiento del Sistema.

Participación y Educación Ciudadana	Elaborar un programa educativo sobre las ventajas del saneamiento integral en las comunidades, escuelas y hogares.	Programa de educación
--	--	-----------------------

PLAN DE ACCION DE PROYECTOS RUTINARIOS

Actividades Rutinarias del GISI		
Proyecto	Objetivo	Alcance
Planificación y Gestión de Financiamiento	Buscar los recursos financieros requeridos por el GISI/RASNIC con las condiciones más óptimas.	Identificar fuentes de financiamiento Establecer y concretar los convenios necesarios.
Sistemas Administrativos	Disponer del soporte adecuado y de las tecnologías de información para realizar eficientemente las funciones	Administrar el Grupo GISI Mantener actualizado el software Actualizar programas y equipos
Seguimiento y Control del Plan	Asegurar el cumplimiento del Plan y mantenerlo como una herramienta actualizada de seguimiento y control de la gestión del GISI	Actualizar el plan anualmente Verificar cumplimiento y corregir desviaciones Planificar presupuesto adecuado para el cumplimiento de funciones

XII. ORGANIZACIÓN DEL GISI

El GISI/RASNIC se podría estructurar en sub grupos para dar seguimiento a las acciones en proceso.



Roles y Responsabilidades

El Grupo GISI/RASNIC puede distribuirse tareas entre comisiones o subgrupos orientados al tratamiento de aguas grises, de residuos líquidos, desechos sólidos, metodologías de promoción de higiene y gestión del conocimiento e información. Todo con el fin de obtener mejores resultados para el Saneamiento Integral.

XIII. Plan de Capacitación

El Plan de capacitación contempla acciones a desarrollarse en el corto y largo plazo, requiriendo la revisión y actualización anual.

Objetivos generales de la Capacitación:

1. Desarrollar los conocimientos, habilidades, destrezas y actitudes de los miembros del GISI, de RASNIC y de las comunidades en Saneamiento Integral, considerando las necesidades individuales, a fin de mejorar continuamente el desempeño de sus funciones.
2. Apoyar la formación de profesionales, en las especialidades sobre saneamiento, mediante las diferentes modalidades de capacitación, en el país, conforme a los convenios de cooperación técnica disponibles.

Las Políticas de capacitación y desarrollo de los miembros del GISI establecen que la orientación a seguir es para garantizar el cumplimiento de la Misión y lograr el cumplimiento de Metas.

Este Plan de Capacitación se base en las necesidades vertidas durante el I y II Foro Nacional de Saneamiento integral.

El GISI deberá mantener la flexibilidad requerida en la programación de cursos con el fin de aprovechar al máximo las oportunidades de capacitación que se vayan presentando, incluyendo tanto los cursos formales como seminarios, talleres, conversatorios, conferencias, intercambios y pasantías.

a. Plan de Capacitación de Corto Plazo

El Plan de Capacitación propuesto para el corto plazo se focaliza en el fortalecimiento del equipo humano del GISI/RASNIC, para transformarlo en un Grupo líder en Saneamiento en los próximos dos años. Es importante destacar que estos mismos cursos pueden ser repetidos y dictados en forma rutinaria en el largo plazo, para mantener la capacitación adecuada.

Componente Normativo	
Entorno de Saneamiento Integral	
Conocimientos sobre las leyes y normas vinculadas al Saneamiento Integral.	Dirigidos a los Miembros del GISI, RASNIC y funcionarios de las instituciones vinculadas.
Intercambios sobre normas a nivel de región	
Manuales técnicos sobre opciones de Saneamiento	
Componente Técnico	
Aspectos Técnicos	
Sistemas y Opciones tecnológicas de Saneamiento	Busca fortalecer los conocimientos sobre las opciones tecnológicas.
Construcción, operación y mantenimiento de opciones de saneamiento	
Componente Gerencial	
Desarrollo Técnicas Gerenciales	
Mecanismos de Financiamiento	Dotar de conocimientos gerenciales a los miembros del GISI.
Fijación de metas de calidad y cobertura	
Gerencia de Logros	
Liderazgo y equipos de alto desempeño	

b. Plan de Capacitación a Largo Plazo

En el largo plazo el Plan de Capacitación complementa y apoya lo propuesto para el corto plazo, profundizando en áreas específicas.

Componente Normativo	
Aspectos Legales	
Aplicación de Leyes, Normas y Reglamentaciones	A medida que avance el desarrollo de normas, se debe de ejecutar las acciones necesarias para mantener actualizado al GISI y a RASNIC.
Especializado en tratamiento de aguas grises	
Especializado en tratamiento de desechos sólidos	
Especializado en disposición de excretas	
Aspectos Económicos	
Fundamentos económicos del Saneamiento	Fortalecer el análisis económico del saneamiento
Las Tarifas del Servicio de Saneamiento	

Componente Técnico	
Aspectos Técnicos	
Pasantías	Prepara al participante en el conocimiento práctico de las soluciones alternativas desarrolladas por las comunidades.
Componente Gerencial	
Desarrollo Técnicas Gerenciales	
Administración de Recursos	Fortalecer la gestión administrativa del GISI/RASNIC

XIV. Presupuesto

PROYECTO	MONTO \$	2011	2012	2013	2014	2015
Plan Nacional de Saneamiento	8 000,00		4500	3500		
Proyecto de acciones demostrativas en las comunidades	20 000,00		5000	5000	5000	5000
Programa de Fortalecimiento del GISI/RASNIC	3 000,00		1000	1000	1000	
Plan de Capacitación	10 000,00		2000	3000	4000	1000
Campaña de Imagen	7 000,00		2000	4000		1000
Marco Normativo sobre saneamiento integral	5 000,00		5000			
Sistema de Información sobre saneamiento	4 000,00		2500	1500		
Participación y Educación Ciudadana	10 000,00		2500	2500	2500	2500
Planificación y Gestión de Financiamiento	2 000,00	2000				
Sistemas Administrativos	2 000,00		1000	1000		
Seguimiento y Control del Plan/ Facilitador/a de GISI/RASNIC	40, 000,00	2,400	9,600	9,600	9,600	9,600
TOTAL	73 000,00	2000	25500	22500	12500	10500

XV. Conclusiones y Recomendaciones

El Plan Estratégico del GISI/RASNIC, constituye la base para el fortalecimiento del Grupo y la coordinada ejecución de acciones de Saneamiento integral en las comunidades peri urbana y rural para capacitar a través de participación directa de los hogares y fomentar la aplicación del concepto de Saneamiento Integral.

Es recomendable que este Plan sea revisado y actualizado anualmente, con visión de los próximos cinco años, analizando los resultados obtenidos el año anterior e incorporando un nuevo año al horizonte de planificación. Es una herramienta viva, que utilizada con pasión y compromiso motiva efectivamente al Grupo GISI/RASNIC en el logro de las metas establecidas.

El Plan fomenta y a la vez requiere de la realización de trabajos en equipo, de alta coordinación e interacción de los distintos Miembros y de los actores del entorno. Se constituye de esta forma en un motor para el fortalecimiento del GISI/RASNIC y la creación de equipos de trabajo de alto desempeño.

Es recomendable asegurar la disponibilidad de recursos financieros para lograr el alcance exitoso de los proyectos del Plan, para ello se debe gestionar los recursos adicionales requeridos y afinar de igual forma, los costos estimados de los proyectos establecidos en el Plan, con el fin de reducir el déficit presupuestario que resulta con los valores actuales.

Es igualmente importante destacar la participación de Autoridades de Gobierno en la incidencia para lograr las metas y contar con el apoyo de las redes regionales.

La formulación de este Plan GISI debe contribuir a mejorar el proceso y a asegurar que la metodología queda dentro del GISI RASNIC para el futuro.

XVI. Referencias

Memoria del Primer Foro Nacional de Saneamiento Integral
Memoria del Segundo Foro Nacional de Saneamiento Integral, NICARAGUASAN 2010
Informe sobre avances de Saneamiento en Nicaragua
Entrevista con Lic. Benita Ramírez, Departamento de Estudios y Planificación de INAA, Coordinación de RASNIC 2009-2011.